

# Το Αναπτυξιακό-Στρατηγικό Όραμα για το 5ετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2014-2019

Το στρατηγικό - αναπτυξιακό όραμα του Δήμου Χανίων για την προγραμματική περίοδο 2015 – 2019 διαμορφώθηκε με βάση τις τοπικές, περιφερειακές, εθνικές και Ευρωπαϊκές αναπτυξιακές προτεραιότητες, τις επιδιώξεις και δεσμεύσεις της Δημοτικής Αρχής. Στηρίζεται σε ένα **βιώσιμο ολοκληρωμένο τοπικό αναπτυξιακό πρόγραμμα** για το Μητροπολιτικό Δήμο Χανίων με σκοπό τη:

δημιουργία ενός σύγχρονου, φιλικού, συμμετοχικού και λειτουργικού δήμου καινοτομίας, οικονομίας της γνώσης, κέντρο πολιτισμού, ανάπτυξης πράσινου και εναλλακτικών μορφών τουρισμού της Περιφέρειας Κρήτης και ένα από τα μητροπολιτικά κέντρα της Ευρωμεσογειακής Συνεργασίας, χωρίς κοινωνικούς αποκλεισμούς, με κοινωνική συνοχή, υψηλή και σταθερή απασχόληση, και οργάνωση του τοπικού συστήματος με τρόπο αποδοτικό και αποτελεσματικό.

Η στρατηγική του Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο στόχων και πολιτικών, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματός. Η διαμόρφωση του στρατηγικού οράματος και σχεδίου δεν στηρίχθηκε αποκλειστικά στις δεσμεύσεις και προτάσεις της νέας δημοτικής αρχής. Στηρίχθηκε εκτός των άλλων, σε δημοκρατικές συμμετοχικές Διαδικασίες ΔΣΔ (Community led local Development CLLD) από τα κάτω (bottom up) κινητοποιώντας όλους τους ενδογενείς πόρους και φορείς (οικονομικούς, κοινωνικούς, πολιτιστικούς, αναπτυξιακούς κ.α).

Ειδικότερα συνεκτιμήθηκαν τα εξής:

- 1) Η αποτύπωση της **υφιστάμενης κατάστασης** η οποία παρουσιάζει τα χαρακτηριστικά και τις ιδιαιτερότητες του Δήμου Χανίων σε συνδυασμό με ειδικά μεθοδολογικά εργαλεία ανάλυσης
- 2) Οι **δυνατότητες – αδυναμίες και ευκαιρίες – απειλές (S.W.O.T αναλύσεις)** στο εσωτερικό (Δημοτικές υπηρεσίες και Νομικά πρόσωπα Δήμου ) και εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου
- 3) Οι **τοπικές ανάγκες και προτάσεις** όπως αυτές αποτυπώθηκαν μετά από συμμετοχικές διαδικασίες όπως:
  - **Επιτόπιες συναντήσεις** και στις επτά δημοτικές ενότητες
  - **Ενημερωτική συνάντηση - ημερίδα** με όλους τους Παραγωγικούς και Αναπτυξιακούς Φορείς της Πόλης
  - **Διαδικτυακή υποβολή προτάσεων** από τους πολίτες μέσω του δημοτικού portal [www.chania.gr](http://www.chania.gr).
  - **Συναντήσεις** με όλες τις Δημοτικές υπηρεσίες, τους Προέδρους των Νομικών Προσώπων του Δήμου και ενημέρωση των δημοτικών παρατάξεων
- 4) Οι γενικότερες και ειδικότερες **τάσεις και κατευθύνσεις** σε τοπικό, υπερτοπικό, περιφερειακό εθνικό και διεθνές επίπεδο
- 5) Τις δυνατότητες χρηματοδότησης

Το στρατηγικό όραμα του Δήμου εκφράζεται στο 5 ετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα με τη μορφή Αξόνων – Μέτρων και Στόχων. Ενδεικτικά, οι άξονες αυτοί αφορούν:

A. στην προστασία του περιβάλλοντος και στη βελτίωση της ποιότητας ζωής

B. στην ενίσχυση της κοινωνικής μέριμνας και των μέτρων για την υγεία, την παιδεία, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό

Γ. στην οικονομική ανάπτυξη και απασχόληση

Δ. στην ανάπτυξη του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών, και στη βελτίωση των σχέσεών τους με τους πολίτες, τους λοιπούς δημόσιους και άλλους τοπικούς φορείς.

και είναι οι εξής:

Άξονας 1 «Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής

Άξονας 2 «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός & Αθλητισμός»

Άξονας 3 «Τοπική Οικονομία & Απασχόληση»

Άξονας 4 «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου»

για κάθε έναν από τους οποίους εξειδικεύονται Μέτρα και Στόχοι τοπικής ή εσωτερικής ανάπτυξης.

Αξονας	Μέτρο	Στόχος
<b>ΑΞΟΝΑΣ 1:</b>  <b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>	<b>Μέτρο 1.1.</b>  <b>Ενεργειακή διαχείριση και αντιμετώπιση κλιματικής αλλαγής Οικιστικό Περιβάλλον.</b>	1.1.1. Ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικών κτιρίων και εγκαταστάσεων – Εξοικονόμηση Ενέργειας
		1.1.2. Αξιοποίηση ΑΠΕ και διαχείριση υδάτινων πόρων
		1.1.3. Ολοκληρωμένες πολεοδομικές παρεμβάσεις και αστικές αναπλάσεις με βιώσιμο τρόπο.
		1.1.4 Προώθηση θεμάτων πολεοδομικού σχεδιασμού και επεκτάσεων.
		1.1.5 Προστασία και Ανάδειξη της «Παλιάς Πόλη των Χανίων» και του Ενετικού Λιμένα
		1.1.6 Αναβάθμιση και επέκταση αστικού και περιαστικού πρασίνου.
		1.1.7 Αναβάθμιση υφιστάμενων και δημιουργία νέων κοινοχρήστων – ελεύθερων χώρων.
		1.1.8. Ανάπτυξη συνεργειών με εθελοντικές ομάδες για την προστασία του περιβάλλοντος και αύξησης του αστικού πρασίνου.
	<b>Μέτρο 1.2.</b>  <b>Βιώσιμη Κινητικότητα</b>	1.2.1. Βελτίωση και συντήρηση αγροτικού και δημοτικού δικτύου.
		1.2.2. Βελτίωση και συντήρηση συγκοινωνιακών συνδέσεων – υποδομών και τηλεπικοινωνιακών υποδομών.
		1.2.3. Αντιμετώπιση προβλημάτων, κυκλοφορίας , οδικής ασφάλειας και στάθμευσης.
		1.2.4. Προώθηση βιώσιμων μεταφορών , προσπελεσιμότητας και κινητικότητας.
	<b>Μέτρο 1.3</b>  <b>Ύδρευση – Άρδευση- Αποχέτευση και Διαχείριση στερεών και</b>	1.3.1 Εξασφάλιση επάρκειας και ποιότητας νερού.
		1.3.2 Βελτίωση , επέκταση και εκσυγχρονισμός δικτύων ύδρευσης – άρδευσης και αποχέτευσης.
		1.3.3 Ολοκληρωμένη και ασφαλής διαχείριση αποβλήτων και τριτοβάθμια επεξεργασία λυμάτων.
		1.3.4 Βελτίωση της καθαριότητας της πόλης, των κοινοχρήστων χώρων και των Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων.

<b>υγρών αποβλήτων</b>	1.3.5. Ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης και χώρων εναπόθεσης ογκωδών, ανακυκλούμενων και επικίνδυνων υλικών.
	1.3.6 Επέκταση του συστήματος διαχείρισης και διαλογής οικιακών αποβλήτων στην πηγή.
	1.3.7 Μείωση – επαναχρησιμοποίηση – ανακύκλωση στερεών αποβλήτων.
	1.3.8 Αναβάθμιση – αντικατάσταση και προμήθεια νέων οχημάτων και εξοπλισμού αποκομιδής απορριμμάτων.
	1.3.9 Δράσεις ενημέρωσης – ευαισθητοποίησης για απόκτηση περιβαλλοντικής συνείδησης και κουλτούρας.
<b>Μέτρο 1.4</b> <b>Διαχείριση και εξοικονόμηση φυσικών πόρων</b>	1.4.1 Προστασία και έλεγχος των ρεμάτων
	1.4.2 Προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος και των ακτών .
	1.4.3. Εφαρμογή πιλοτικών προγραμμάτων οικολογικής διαχείρισης παραλιών.
	1.4.4. Δράσεις προστασίας περιοχών NATURA 2000, οικοσυστημάτων και της βιοποικιλότητας.
	1.4.5 Ορθολογική χρήση των φυσικών πόρων, γεωργικής και κτηνοτροφικής δραστηριότητας με περιβαλλοντικούς όρους
	1.4.6 Προστασία ορεινών περιοχών από την ανεξέλεγκτη διάνοιξη αγροτικών και κτηνοτροφικών δρόμων χωρίς περιβαλλοντικούς όρους.
<b>Μέτρο 1.5</b> <b>Ασφάλεια Πολιτική προστασία</b>	1.5.1 Βελτίωση ικανότητας πρόληψης και αντιμετώπισης έκτακτων καταστάσεων
	1.5.2 Ανάπτυξη των υποδομών πολιτικής προστασίας.

ΑΞΟΝΑΣ 2:  ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ,  ΑΘΛΗΤΙΣΜΟ Σ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	<b>Μέτρο 2.1. Κοινωνική Συνοχή, Μέριμνα και Φροντίδα</b>	2.1.1 Επέκτασης κοινωνικών δομών και προγραμμάτων σε όλες τις Δημοτικές Ενότητες. Διοικητική Ενοποίηση κοινωνικών υποδομών και υπηρεσιών. Δημιουργία Κέντρων Αστέγων & Κοινωνικής Στέγης
		2.1.2. Περαιτέρω ανάπτυξη του εθελοντισμού και ενεργοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού.
		2.1.3 Βελτίωση υφιστάμενων και δημιουργία νέων δομών κοινωνικής φροντίδας και μέριμνας. Σίτιση & είδη πρώτης ανάγκης
		2.1.4 Πρωτοβουλίες εξάλειψης των κοινωνικών διακρίσεων και προώθησης ίσων ευκαιριών και ίσης μεταχείρισης.
		2.1.5 Δράσεις για την ισότητα των φύλων και τη βία κατά των γυναικών. Προστασία οικογένειας και παιδιού
		2.1.6 Δράσεις προαγωγής ίσης μεταχείρισης μεταναστών και ευπαθών κοινωνικών ομάδων
		2.1.7 Πρωτοβουλίες και δράσεις προαγωγής της δημόσιας υγείας με κεντρικό άξονα την πρόληψη
		2.1.8 Δράσεις συμβουλευτικής και ψυχοκοινωνικής στήριξης των πολιτών
		2.1.9 Δημιουργία υποδομών πρωτοβουλίες και δράσεις για τα αδέσποτα ζώα, τα ζώα συντροφιάς και εν γένει τη φιλοζωία
	<b>Μέτρο 2.2</b>  <b>Τουρισμός – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Εθελοντισμός</b>	2.2.1 Ανάδειξη μνημείων αναβάθμιση χώρων αρχαιολογικού και ιστορικού ενδιαφέροντος, αξιοποίηση φυσικών πόρων και δημιουργία δικτύων πολιτιστικών – φυσιολατρικών – ιστορικών διαδρομών ξενάγησης. Αξιοποίηση και ανάδειξη διατηρητέων κτηρίων.
2.2.2. Αξιοποίηση της ενδοχώρας και των ορεινών περιοχών με την δημιουργία μικρών έργων υποδομής για την ανάπτυξη – προώθηση εναλλακτικών μορφών τουρισμού .		
2.2.3 Ανάπτυξη του πράσινου τουρισμού και των εναλλακτικών μορφών τουρισμού, με ανάδειξη του δήμου μας στο Κέντρο του Πράσινου Τουρισμού στη Κρήτη.		

		2.2.4 Βελτίωση αναβάθμιση και δημιουργία νέων πολιτιστικών υποδομών.
		2.2.5 Προώθηση πολιτιστικών εκδηλώσεων και με διεθνή χαρακτήρα.
		2.2.6 Εξέταση του τρόπου λειτουργίας και των δράσεων των δημοτικών αθλητικών κέντρων και δομών για την ενίσχυση του μαζικού αθλητισμού. Εξασφάλιση οικονομικής βιωσιμότητας αθλητικών εγκαταστάσεων και δράσεων και περαιτέρω ενίσχυσής τους.
		2.2.7 Ολοκλήρωση και λειτουργία νέων αθλητικών υποδομών και βελτίωση των υφιστάμενων.
		2.2.8 Προώθηση συνεργασιών με τοπικούς εθνικούς και διεθνείς αθλητικούς φορείς και οργανώσεις.
		2.2.9 Εθελοντικές δράσεις σε ζητήματα καθημερινότητας
	<b>Μέτρο 2.3</b>	2.3.1 Ανέγερση νέων σχολικών μονάδων και συντήρηση - αναβάθμιση υπαρχουσών σχολικών μονάδων
	<b>Εκπαίδευση και δια βίου Μάθηση</b>	2.3.2 Οργάνωση δικτύου εθελοντών για εκπαιδευτικές δράσεις
		2.3.3 Προγράμματα δια βίου μάθησης ενηλίκων

<b>ΑΞΟΝΑΣ 3:</b>  <b>ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	<b>Μέτρο 3.1</b>  <b>Ενίσχυση Τοπικής Ανάπτυξης</b>	3.1.1 Δημιουργία δομών και υποδομών προβολής των τοπικών προϊόντων.
		3.1.2 Εκδηλώσεις για την προβολή των τοπικών προϊόντων
		3.1.3 Προώθηση της ταυτότητας (city branding ) του δήμου και συμμετοχή σε διεθνή δίκτυα συνεργασιών.
	<b>Μέτρο 3.2</b>  <b>Απασχόληση και Ανθρώπινοι Πόροι</b>	3.2.1 Δράσεις και συνεργίες με άλλους φορείς για δημιουργία ευκαιριών απασχόλησης και μείωσης των ανέργων “τοπικά σύμφωνα απασχόλησης”.
	<b>Μέτρο 3.3</b>  <b>Τοπική επιχειρηματικότητα</b>	3.3.1 Προώθηση δράσεων για δημιουργία πιλοτικών Συνεταιρισμών νέων, στη βιολογική-επιχειρηματική γεωργία κτηνοτροφία και κοινωνικούς συνεταιρισμούς
		3.3.2 Προώθηση δράσεων για την ανάπτυξη των μορφών Πράσινου - Εναλλακτικού Τουρισμού
		3.3.3 Προώθηση της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών με την δημιουργία δομών και συνεργασιών για την στήριξη της επιχειρηματικότητας.

<b>ΑΞΟΝΑΣ 4:</b>  <b>ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ</b>	<b>Μέτρο 4.1</b> <b>Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων</b>	4.1.1 Δράσεις βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας ,αποτελεσματικότητας και ποιότητας. Βελτίωση των υπηρεσιών προς τους πολίτες.
		4.1.2 Δράσεις βελτίωσης της διαφάνειας και αύξησης της συμμετοχής των πολιτών στη ζωή της πόλης
	<b>Μέτρο 4.2</b> <b>Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	4.2.1 Κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού
		4.2.2 Αναβάθμιση κτιριακών εγκαταστάσεων, λοιπών υποδομών και του μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπές προμήθειες.
	<b>Μέτρο 4.3</b> <b>Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών</b>	4.3.1 Ανάπτυξη νέων ηλεκτρονικών – ψηφιακών υπηρεσιών και ψηφιακού περιεχομένου για συνεχή ενσωμάτωση των ΤΠΕ
		4.3.2 Ανάπτυξη – Επέκταση υποδομών Τεχνολογιών Πληροφορικής και επικοινωνιών και πληροφοριακών συστημάτων
		4.3.3 Δράσεις ενίσχυσης των ανοικτών προτύπων και του ελεύθερου ανοικτού λογισμικού
	<b>Μέτρο 4.4</b> <b>Οικονομική Λειτουργία και Διαχείριση</b>	4.4.1 Αποδοτική και αποτελεσματική διαχείριση και ενίσχυση του συστήματος είσπραξης και εποπτείας
		4.4.2 Αξιοποίηση ακίνητης δημοτικής περιουσίας
	<b>Μέτρο 4.5</b>  <b>Ενίσχυση Εξωστρέφειας</b>	4.5.1 Ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς σε τοπικό και υπερτοπικό επίπεδο